



**Єдина система управління
фінансами для
ГК «Медфармхолдинг»**



Про компанію

01

77 років на фармацевтичному ринку України

02

Фармацевтичне виробництво
(ЧАО «Фармацевтична фабрика «Віола»)

03

Аптечна мережа
(«Народна аптека» - 30 аптек, більше 7000 клієнтів)

04

Багатопрофільна лікарня VitaCenter



Проблеми перед стартом проекту



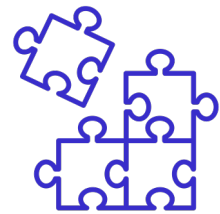
Відсутня єдина методологія та система управління фінансами



Не працював план/факт у режимі реального часу



Не автоматизовано контроль за виконанням бюджету у розрізі ЦФЗ



Фінансова звітність в Excel без можливості детального аналізу



Відсутній платіжний календар



Була потрібна автоматизація узгодження заявок для руху грошових коштів



Проблеми фактичного обліку

01

Немає єдиної методології відображення факту

02

Звітність зводиться у MS Excel

03

Немає детального аналізу показників

04

Немає можливості порівнювати дані в періоді

05

Не організовано облік внутрішніх взаєморозрахунків





Проблеми планування

01

Плани склалися приблизно, на рік, з мінімальною деталізацією показників

02

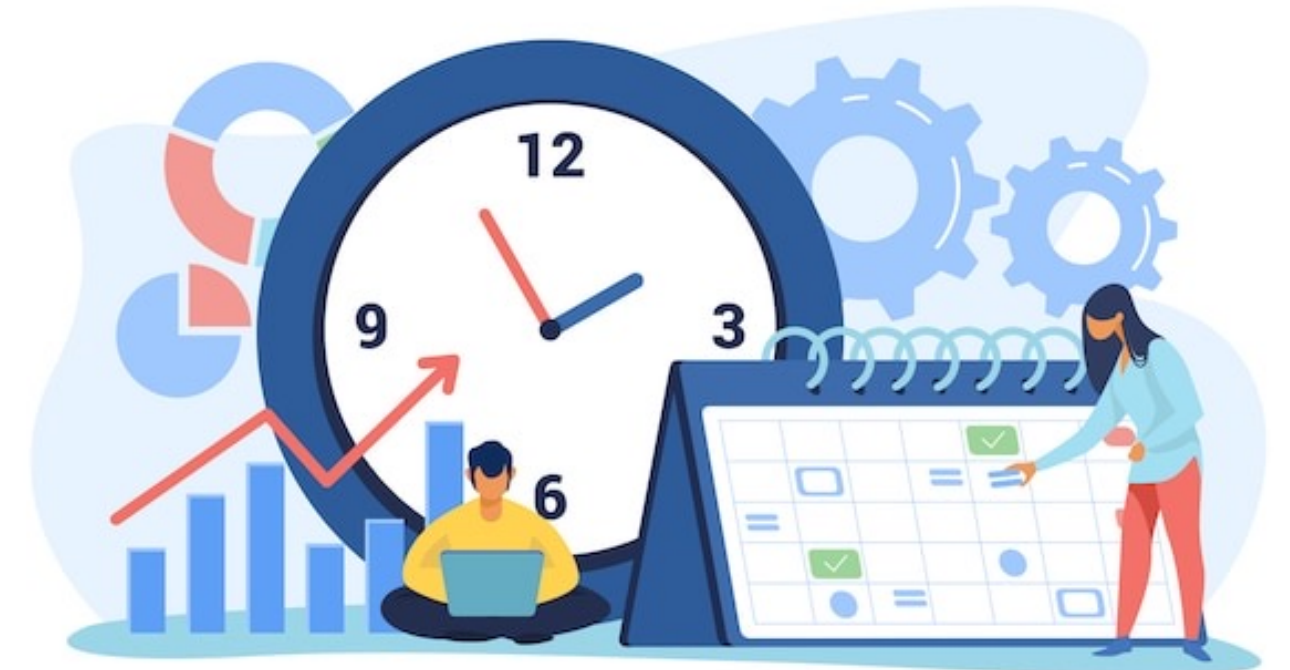
Немає план/фактного аналізу в єдиній системі

03

Часто втрачається взаємозв'язок планових бюджетів

04

Не формується плановий баланс





Проблеми платіжного календаря

01

Відсутній прогноз платежів

02

Немає автоматизації контролю лімітів по ЦФЗ та статям, контролю кредиторської заборгованості

03

Користувачі не можуть відстежувати свої заявки, заявки губляться

04

Доручення у системі «Клієнт-Банк» формуються вручну





Чому обрали ABM Finance?

- ✓ Позитивний попередній досвід роботи з ABM Finance
- ✓ Методологія бюджетування ABM Finance «де-факто» є стандартом для ринку України, Казахстану, Узбекистану
- ✓ Величезний проектний досвід
- ✓ Комплексний підхід до впровадження – методологія та автоматизація з одних рук





Склад проекту





Склад проекту

Впровадження у бізнес-напрямках

Виробництво



Роздріб



Нерухомість



Виконані задачі

- єдина методологія управлінського обліку та бюджетування для Групи компаній
- центральна база управлінського обліку з актуальною інформацією в одному місці
- повний цикл бюджетування з аналітикою drill-down до первинного документа
- узгоджений бюджет для кожного ЦФЗ (уникнення ручного управління та тривалих погоджень)
- окрема балансова одиниця "Керуюча компанія" для обліку взаєморозрахунків між напрямками в системі
- повноцінне планування руху запасів (реалізація, виробництво, списання ТМЦ) за методом ФІФО для контролю собівартості за номенклатурою та одиницею продукції
- жорстка логічна та інструментальна ув'язка блоків планування та контролю через звітність для зведення до мінімуму помилок при плануванні та касових розривах
- платіжний календар з оперативним управлінням заявками на оплату та перерозподілом залишків лімітів між статтями та ЦФЗ. Прогнозування платежів в оперативному контурі, управління ризиками, пов'язаними з нестачею вільних коштів.





Результати від впровадження ABM Finance

01

точне наскрізне планування (аналіз від плану продажу до планового балансу та матриці коефіцієнтів);

02

прогноз ключових показників діяльності на рік вперед;

03

сценарність планування (сценарії зміни бюджету);

04

зростання маржинальної рентабельності за допомогою управління продуктивним портфелем завдяки достовірному факторному аналізу;

05

скорочення «ручної праці» і як наслідок – трудовитрат та часу на отримання управлінської звітності;

06

узгоджений бюджет для кожного ЦФЗ (уникнення ручного управління та тривалих погоджень);

07

інструмент керування ліквідністю компанії (NWC)



Спільно пройшли шлях від розробки методології до повного переходу на програмний продукт «ABM Finance» у блоках управлінський облік, бюджетне планування та платіжний календар. Завдяки індивідуальному підходу консультантів під час реалізації наших завдань та гнучкості програмного продукту, в управлінському обліку було відображено нюанси всіх основних бізнес-напрямків холдингу, при цьому збереглася єдина методологія обліку та звітності.

.

**А. М. Чанчіков, фінансовий директор
ГК «МедФармХолдинг»**



Команда ABM Finance



**Любава
Стратович**



**Борис
Старинський**



**Андрій
Бажан**



**Наталія
Іванець**



**Олена
Заїка**



**Юрій
Больбух**



**Світлана
Шипуліна**



**Тетяна
Ряполова**



**Володимир
Давидов**



**Андрій
Захаров**



**Микола
Оборський**



**Тетяна
Чорна**



Дякуємо за увагу

 sales@abm.com.ua

 abmcloud.com

