



КЛУБ 4 ЛАПИ
РАЦИОН ЧЕМПІОНІВ

Гіпоалергенний
Гіпоалергенний

3 кг

КЛУБ 4 ЛАПИ
РАЦИОН ЧЕМПІОНІВ

Для цуценят
Для щенков

12 кг

КЛУБ 4 ЛАПИ
РАЦИОН ЧЕМПІОНІВ

Для собак середніх та великих порід
Для собак средних и крупных пород

12 кг

КЛУБ 4 ЛАПИ
РАЦИОН ЧЕМПІОНІВ

Для цуценят від 6 місяців
Для щенков от 6 месяцев

12 кг

KORMOTECH
DREAM . THINK . CARE .



Лидер рынка

в создании высококачественных продуктов для животных в Украине (объем продаж, 2016 год)

500

сотрудников, 386 из которых являются владельцами домашних животных

Топ - 50

Kormotech входит в Топ-50 компаний по производству кормов для домашних животных в Европе

43 000 тонн

Производственные мощности компании составляют 13 000 тонн сухих кормов и 30 000 тонн влажных кормов в год

18

компания экспортирует свою продукцию в 18 стран мира

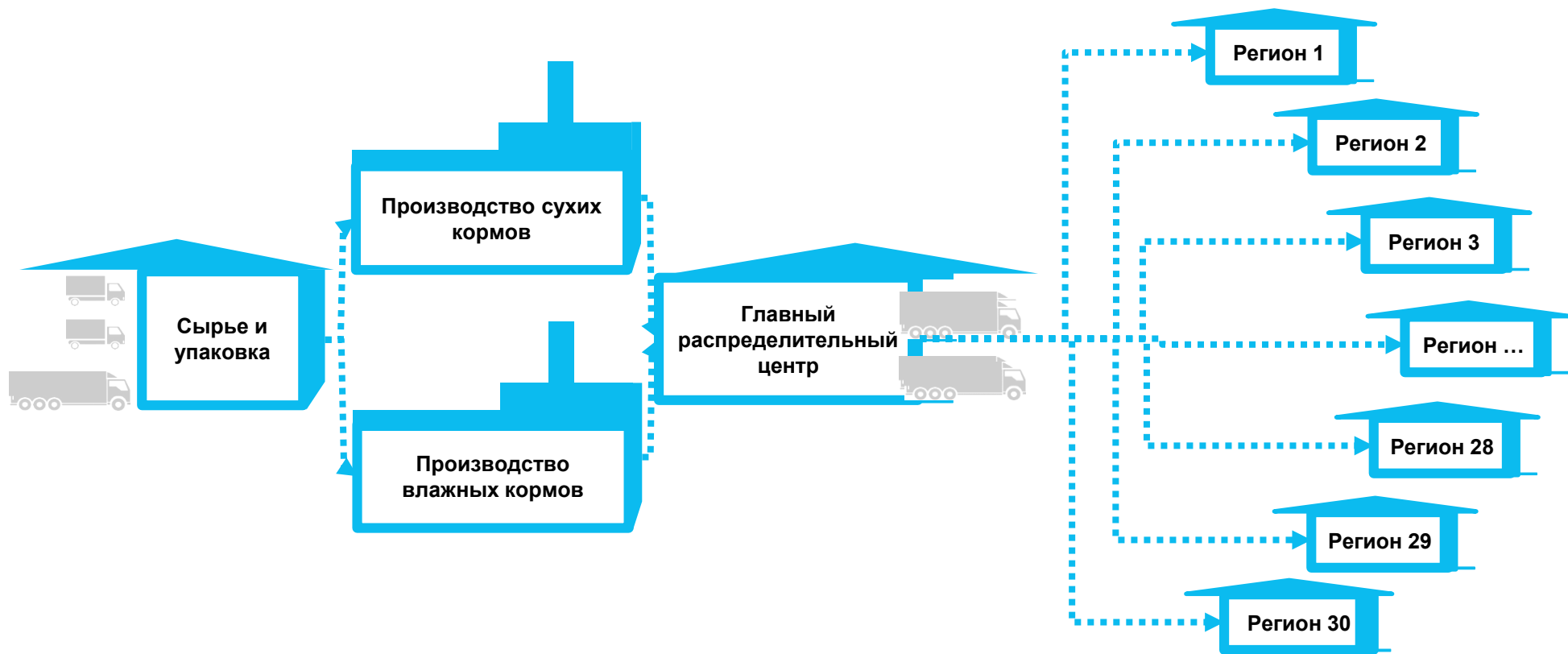
5 700 м²


Площадь склада составляет 5700 м², с 4000 паллетами внутри

2

два высокотехнологичных завода по производству сухих и влажных кормов для кошек и собак, равных которым нет в стране

Кормotech. Цепочка поставок



A person is seen from behind, climbing a steep, rocky mountain slope. The person is wearing a light-colored shirt and dark shorts. The background shows a vast, hazy landscape with distant mountains under a cloudy sky. The overall color palette is dominated by blues and greys, giving it a cool, atmospheric feel.

Проблемы и вызовы производственной компаний

В компании отсутствовал удобный инструмент для анализа причин overstocks и out-of-stocks, что негативно отражалось на качестве и эффективности работы производства.

- Склады сырья переполнены запасами, при этом постоянно возникает дефицит какой-то комплектующей, что приводит к невыполнению плану производства.

Аналогичная ситуация обстоит с запасами готовой продукции на распределительном центре.

- В связи с этим, сотрудники компании видели два ложных пути решения проблемы: расширение текущих складских площадей и усовершенствование алгоритма прогнозирования.

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ЗАПАСАМИ:

01

Комплектующие, сырье и материалы часто недоступны (недостаточное количество, недопоставка или срок поставки длиннее горизонта планирования готовой продукции), что влечет за собой отсутствие продукции на складах и упущенные продажи.

02

Большие запасы по всему ассортименту для максимального удовлетворения спроса. Это замораживает оборотные средства, снижает оборачиваемость.

03

Рост потребности в складских площадях, увеличивается стоимость хранения запасов и расходы на обслуживающий персонал.

04

Отсутствие четких приоритетов при планировании: что, в какой последовательности и в каких объемах необходимо производить, что ведет к неритмичной загрузке мощностей, в результате снижается доступность продукции, мощности используются неэффективно.

05

Отсутствие возможности быстрого анализа изменений уровня товарных запасов в точках хранения и мониторинга ситуации по цепи поставок в целом.

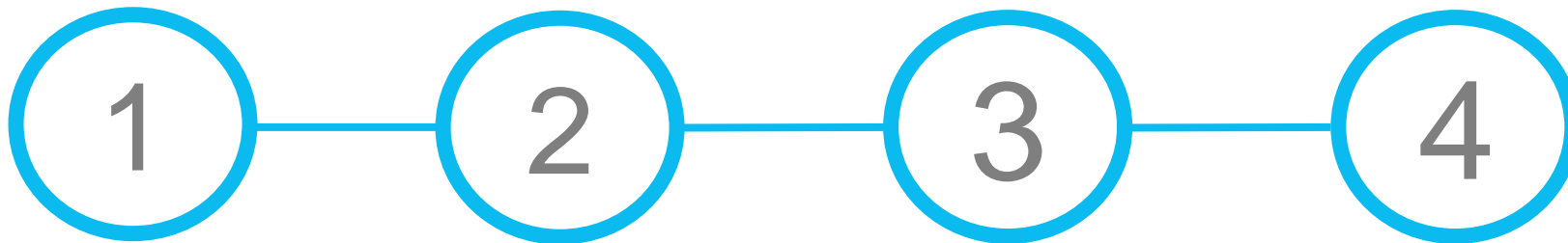
06

Все заказы формировались в полуавтоматическом режиме, что увеличивало трудозатраты и снижало качество заказов.

Причины выбора системы Replenishment +

Вся цепь поставок в одной системе.

От закупки сырья до управления запасами в дистрибуционной сети, где каждое размещение запаса – это стратегическое решение, которое сокращает скорость реакции, повышает надежность цепи поставок и обеспечивает рост ROI.



Облачная (SaaS)

Не требует покупки, установки и поддержки. Совместима с любой учетной и ERP системой

Уникальный алгоритм

мирового класса
Работает по методологии DDMRP, объединившей лучшие практики управления производством и снабжением

Быстрая окупаемость

Быстрый срок окупаемости вложенных инвестиций. Получаемые выгоды значительно выше стоимости использования

Отчетность и визуализация

проблемных зон и текущего положения дел позволяет менеджерам лучше ориентироваться в ассортименте и управлять запасами, а руководству быстро оценить ситуацию и принять соответствующие меры.

ВОЗМОЖНОСТИ СИСТЕМЫ:

Управление запасами по всей цепи поставок

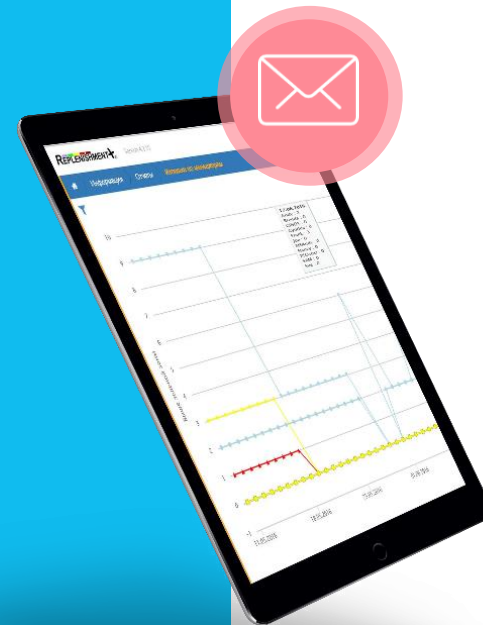
- Автоматическое пополнение запасов
- Управление общей нагрузкой на производство
- Четкие приоритеты в очередности выполнения заказов

Анализ текущего и моделирование будущего состояния цепи поставок

- Оповещения о текущих дефицитах
- Оповещение о рассинхронизации
- Оповещения о возможных проблемах
- Напоминания при работе с отдельными заказами

Отчеты для управления скоростью и надежностью потока

- Общая динамика состояния запасов.
- Динамика излишков в системе.
- Спрос на отсутствующие комплектующие.
- Динамика объема отсутствующих и критически низких запасов.



РЕЗУЛЬТАТЫ

Продажи и производство



Продажи и
производство
до внедрения
DDMRP



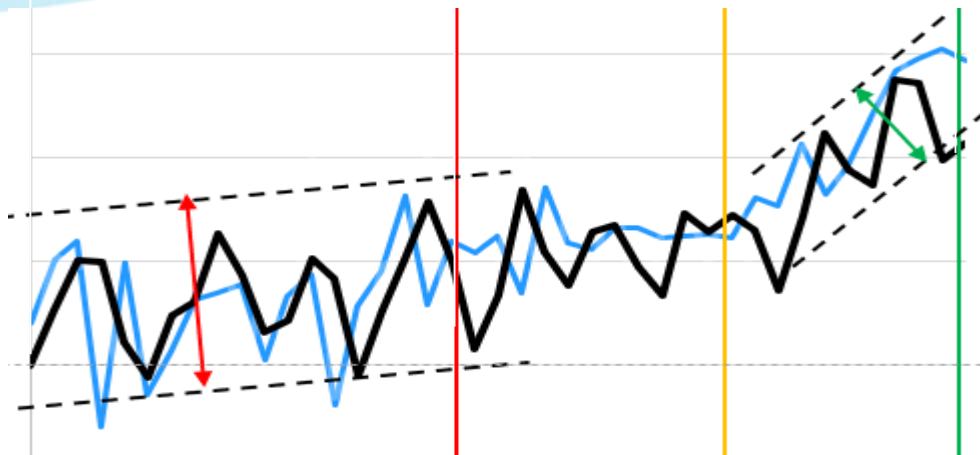
Первые шаги с
DDMRP, 15% роста
как производства
так и продаж

15%



Уверенное
управление
запасами по
DDMRP. 40% рост
продаж и
производства

40%



— ПРОИЗВОДСТВО

— ПРОДАЖИ

РЕЗУЛЬТАТЫ

Полуфабрикаты и готовая продукция



Совокупный запас в \$
сократился более чем на
при росте объема
производства на

45%
40%



Доступность SKU
Повысился уровень
наличия (Service
Level) до

99%

РЕЗУЛЬТАТЫ

Сырье и упаковка:



Излишки
сократились
на

50%

Поток:



Снижение колебаний продаж и производства более чем на 50%, что является хорошей основой для более эффективного операционного управления, надежного денежного потока и оптимизации затрат.

50%

Проект выполнен под руководством

Edward Babenko
Kormotech's Sales
Director and DDMRP
implementation
Project Manager



Oliinyk Sviatoslav
ABMCloud's
Consultant and DDMRP
implementation
Project Manager

KORMOTECH
DREAM . THINK . CARE .

EE + 372 884-00-64
UA +380 (44) 207-39-55
RU +7 (495) 204-15-09

sales@abmcloud.com

www.abmcloud.com

ABMcloud
analytic business management