



Утверждено:
Управляющий партнер
компании ООО «ВДС-ТОРГ»
Куц Владислав Владимирович

КЕЙС ПРОЕКТА
**«Успешный ввод в промышленную
эксплуатацию программного решения
ABM WMS на складском комплексе компании
ООО «ВДС-ТОРГ»»**

Компания - клиент	ООО «ВДС-ТОРГ»
Отрасль	Оптовая и розничная продажа запчастей к маршрутным автобусам и грузовым автомобилям
Менеджер проекта	Лысянский Виктор
Проектная команда	Денис Гриневич
Сроки проекта	Сентябрь-октябрь 2018
Распространение документа	Этот документ и материалы, созданные на его основании, разрешается распространять в индивидуальном порядке потенциальным или актуальным заказчиком, публиковать на сайте «ABM Cloud», а также в СМИ и использовать в других мероприятиях.

СПРАВКА О БИЗНЕСЕ КЛИЕНТА

Компания ООО «ВДС-ТОРГ» — занимается оптовой и розничной продажей качественных запчастей к автобусам «Богдан», «АТАМАН», «Эталон», а также к грузовикам «ISUZU» и «ТАТА».

ISUZU



Оригинальные
запчасти Isuzu
Аналоговые
запчасти Isuzu

БОГДАН | АТАМАН



Запчасти для
«Богдан/АТАМАН»

ЭТАЛОН



Запчасти для
«Эталон/ТАТА»

ЗАЭ



Запчасти для "I-
VAN"

ТАТА



Оригинальные
запчасти для
"ТАТА"

Сегодня компания ООО «ВДС-ТОРГ» — это:

- Широкий ассортимент запчастей украинского и импортного производства.
- Своя сеть магазинов в крупных областных центрах Украины.
- Квалифицированный персонал и удобный сервис.

ПРЕДПОСЫЛКИ ВНЕДРЕНИЯ АВМ WMS

Информация о складе компании ООО «ВДС-ТОРГ»

Характеристика	Значение
Площадь	500 м ²
Ассортимент	Более 3 тыс. активных SKU
Оборудование для хранения	Фронтальные и полочные стеллажные системы
Автопарк	Собственный и наемный
Режим работы	Пн-Пт с 9 до 18

Среди основных проблем:

- Зависимость от сотрудников, которые разбираются в товаре и местах его хранения.
- Отсутствие процесса уплотнения товарных запасов.
- Отсутствие централизованного инструмента для управления складом, ресурсами и анализа деятельности склада.
- Изрядное количество претензий от клиентов по поводу обнаруженных недостатков и пересортов, допущенных в процессе комплектации заказов.
- Отсутствие маркировки ШК на продукции импортного производства, что затрудняет идентификацию товара.
- Большие временные затраты на поиск товара и комплектацию запасов.

- Невозможность провести качественную инвентаризацию без остановки продаж и, как следствие, сильно искаженная информация по складским запасам (стоимость, браки, неликвиды).

Для решения названных проблем руководство компании ООО «ВДС-ТОРГ», выбрало облачную (SaaS), систему управления складом ABM WMS.

ЗАДАЧИ, КОТОРЫЕ СТАВИЛИСЬ ЗАКАЗЧИКОМ ПЕРЕД ПРОЕКТНОЙ КОМАНДОЙ:

- Полная автоматизация и оптимизация основных процессов на складе (прием, комплектация, инвентаризация товара и т.д.).
- Инструмент уплотнения складских запасов.
- Увеличение темпов обработки документов приема и отгрузки товара с помощью терминала сбора данных (ТСД).
- Уменьшение влияния человеческого фактора на образование недостат и пересортов.
- Инвентаризация без остановки склада.
- Контроль деятельности персонала в режиме реального времени.
- Блок аналитики.
- Инструмент маркировки товаров с помощью самоклеящихся этикеток с ШК.
- Реализация нескольких видов комплектации, в зависимости от вида заказа (Обычный заказ или для мобильного магазина, который имеет свою адресную структуру)
- Реализация нескольких видов оприходования товара (Обычный прием товара и ускоренный через кросс-докинг)

ПРОЦЕСС ПОДГОТОВКИ ПЕРЕД ЗАПУСКОМ ПРОЕКТА ВКЛЮЧАЛ В СЕБЯ СЛЕДУЮЩИЕ ЭТАПЫ:

1. Обследование складских процессов с последующим составлением «Технического задания» и его согласованием с ключевыми сотрудниками со стороны заказчика.
2. Доработка программного решения ABM WMS для удовлетворения потребностей, выявленных в ходе обследования.

3. Настройка интеграции между WMS системой и ERP системой заказчика.
4. Параметризация и настройка ПО «ABM WMS» на основании согласованного «Технического задания».
5. Настройка оборудования: персональные компьютеры, терминалы сбора данных, термопринтеры.
6. Проведение обучающих курсов по работе с ПО «ABM WMS» и «ABM WMS Mobile Client».
7. Проведение полной инвентаризации с помощью ТСД для первоначального ввода остатков с привязкой к адресам хранения и дополнительная маркировка инструментами ABM WMS, трудно идентифицируемых товаров.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ЭФФЕКТЫ ЗАПУСКА ПРОЕКТА ABM WMS НА СКЛАДЕ КОМПАНИИ ООО «ВДС-ТОРГ»

- Полная автоматизация работы склада и отказ от работы с помощью бумажного носителя информации в пользу ТСД.
- Автоматическая фиксация обнаруженных недостатков и браков, в процессе приема, размещения и комплектации товара.
- Полное отсутствие претензий по пересортам и недостаткам со стороны клиентов.
- 100% идентификация любого товара
- Проведение полных или частичных инвентаризаций в любой момент времени без остановки основных процессов.
- Возможность автоматического создания заданий для совмещения одинаковых товаров и увеличения кол-ва свободных мест хранения.
- Увеличение эффективности работы сотрудников склада – на складе порядок, у руководства есть четкое понимание что происходит на складе в целом и в любой конкретный момент времени.