

## Case projektu

# Modernizacja procesów dostawy i zmniejszenie wydatków transportowych na podstawie systemu **ABM Rinkai TMS**

### Menadżer projektu od strony ABM Cloud

Aleksandr Szyriajew, kierownik  
projektów wdrożenia

[ABM Rinkai TMS](#)

### Menadżer projektu od strony "Jubilejnego"

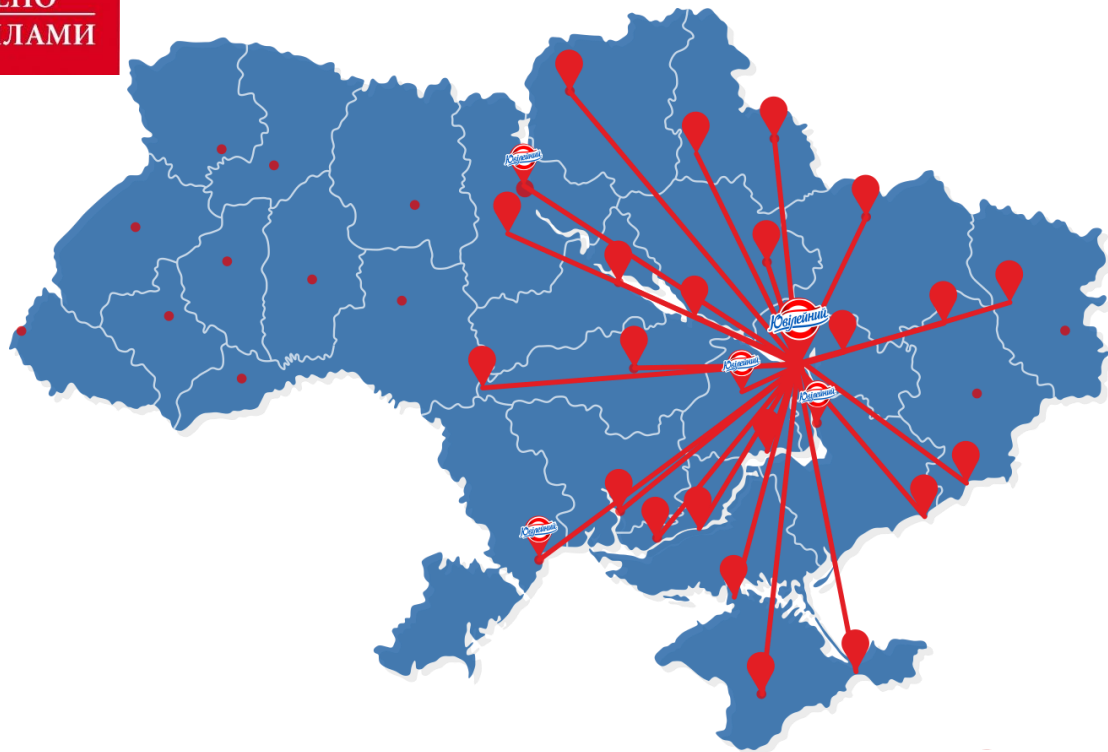
Aleksy Binazarow, zastępca dyrektora  
departamentu sprzedaży po  
regionalnej logistyce kombinatu  
mięsnego "Jubilejny"

# O firmie

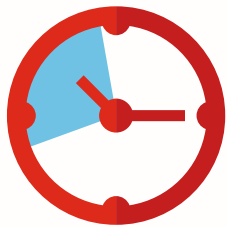


Kombinat mięsny "Jubilejny" jest jednym z liderów produkcji kiełbas i delikatesów mięsnych. Produkcja kombinatu mięsnego "Jubilejny" zbudowana jest na zasadzie zamkniętego cyklu technologicznego z pełną kontrolą nad wszystkimi etapami produkcji wyrobów.

Obecnie około 13000 punktów handlowych otrzymują produkcję kombinatu mięsnego "Jubilejny" poprzez własne filie i dystrybutorów.



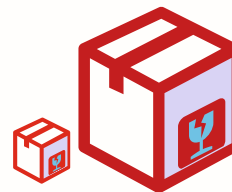
# Podstawowe osobliwości dostawy produkcji i powiązane z nimi problemy



Okna czasowe

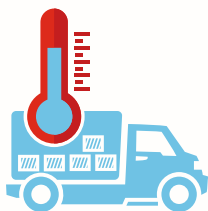
Grzywny przy naruszeniu czasu dostawy

Dostawa do sklepów firmowych do 9:00



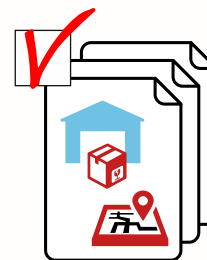
Wahania rozmiarów zamówień

Wahania rozmiaru zamówienia mogą przewyższać 60%



Reżim temperaturowy

Jakość i terminy przechowywania zależą od przestrzegania reżimu temperaturowego



Niesystemowość zamówień

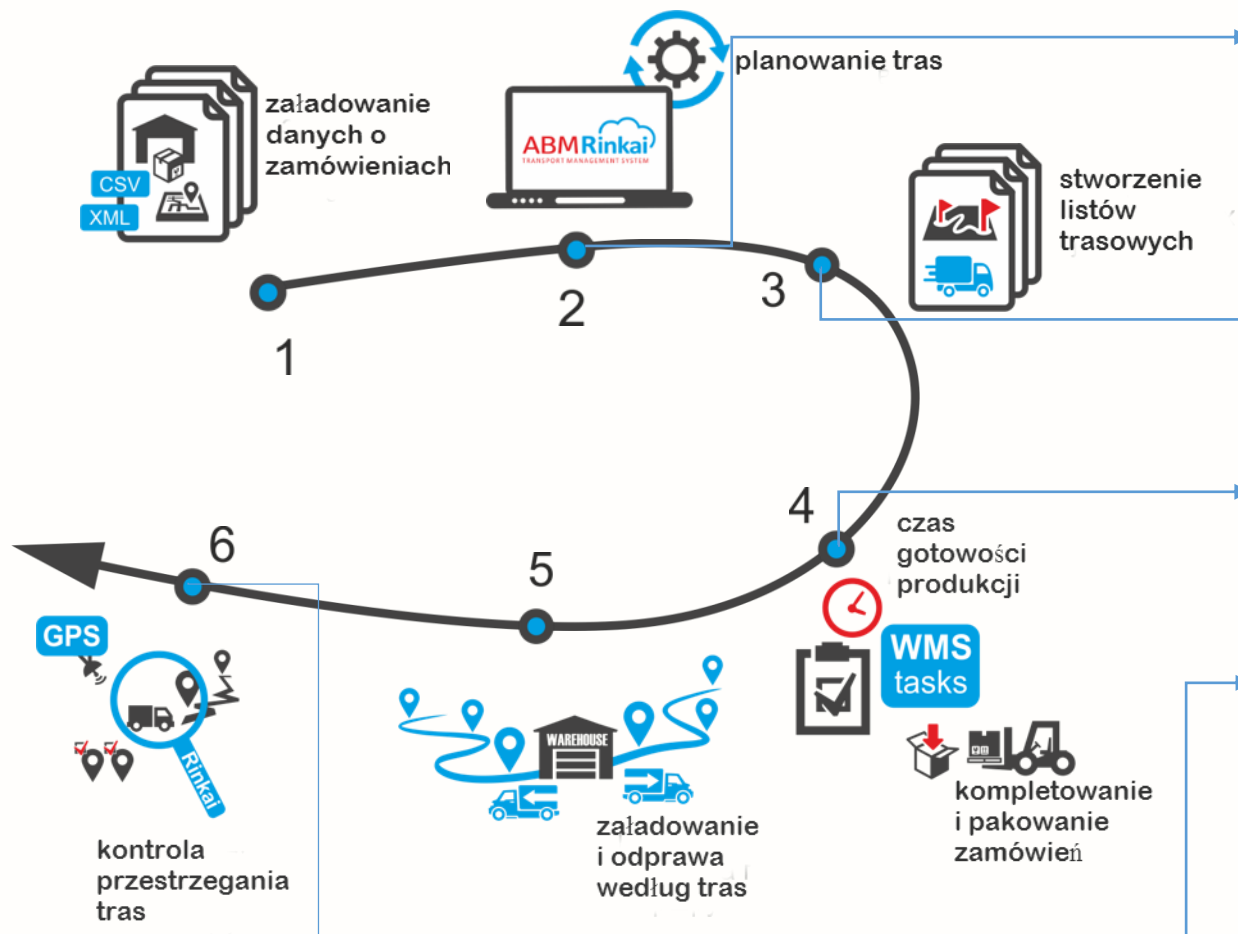
Nie zawsze punkty handlowe robią zamówienie zgodnie z harmonogramem odwiedzin przedstawiciela handlowego



Specyfika przy załadowaniu

Tryb załadowania określa się kolejnością odwiedzania klientów

# Jak przebudowano proces



- Planowanie zajmuje 10 minut zamiast 1 godziny
- W listach trasowych zaznaczono konkretną kolejność odwiedzania klientów
- Zbieranie zamówień idzie zgodnie z trasą
- Rejestruje się:
  1. Czas w punkcie handlowym
  2. Zgodność z kolejnością odwiedzania punktów handlowych
  3. Odchylenie według kilometrażu

# Wyniki optymalizacji procesów trasowania



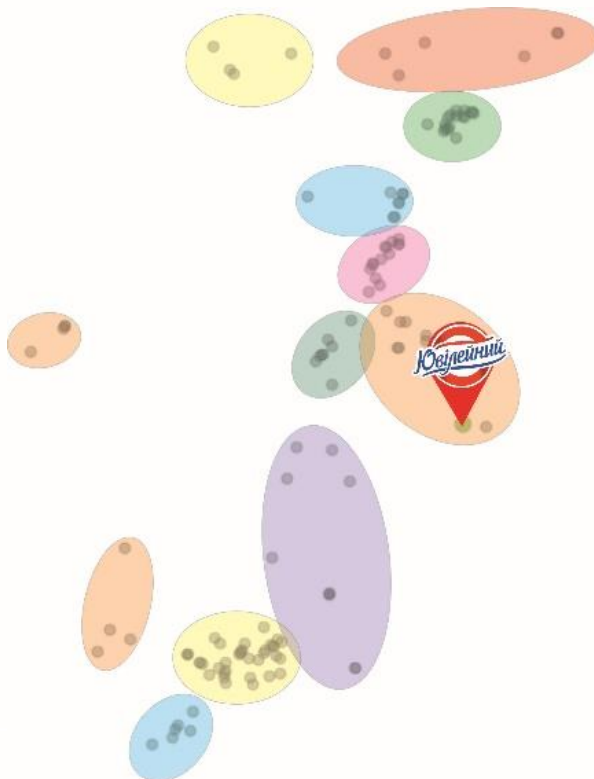
**Do projektu**

Według rejonów

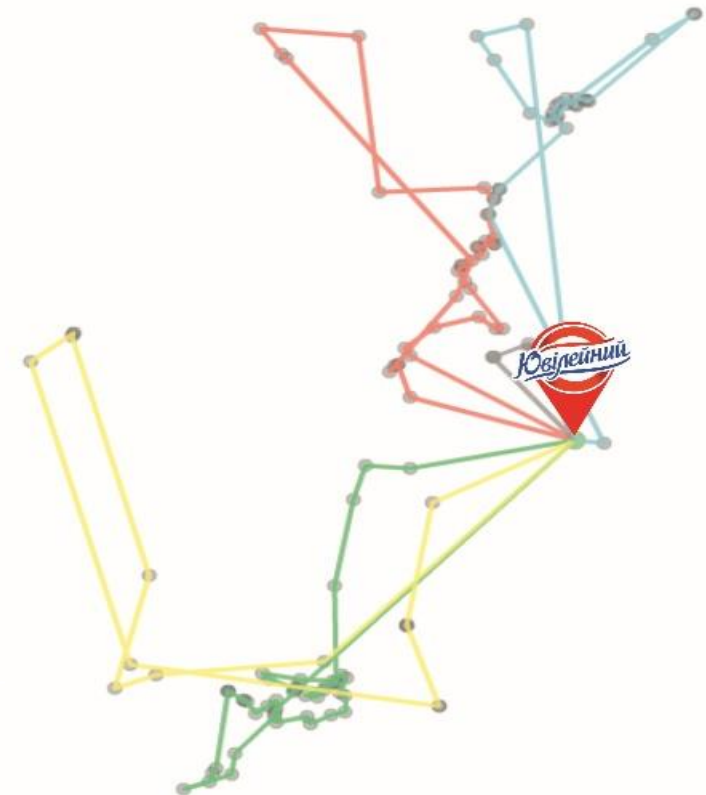
**Po projekcie**

Dynamiczne

Planowanie



**ABMRinkai**  
TRANSPORT MANAGEMENT SYSTEM



# Результаты оптимизации процессов маршрутизации



## Контроль

### До проекта

- ✓ Контроль проезда и расхода топлива
- ✓ Соблюдение границ
- ✓ Контроль температуры в холодильнике

### После проекта

- ✓ Анализ плановый/фактический километраж
- ✓ Контроль соблюдения маршрута
- ✓ Последовательность посещения торговых точек
- ✓ Факт посещения торговой точки
- ✓ Отклонение от временного окна
- ✓ Время пребывания в торговой точке
- ✓ Контроль температуры в холодильнике
- ✓ Контроль расхода топлива

## Аналитика

### До проекта

- ✓ Расход топлива на единицу произведенной продукции (л/кг)

### После проекта

- ✓ Расход топлива на единицу произведенной продукции (л/кг)
- ✓ Время в торговой точке
- ✓ Временные окна

# Wynik projektu



- ✓ Optymizacja ilości parku samochodowego **-15%**
- ✓ Optymizacja personelu działu logistyki **-15%**
- ✓ Zmniejszenie zużycia paliwa na jednostkę wywiezionej produkcji **-12%**
- ✓ Podwyższenie jakości dostaw i wzrost lojalności klientów



# Opinia



## **Opinia o projekcie "Modernizacja procesów dostawy i zmniejszenie wydatków transportowych na podstawie systemu ABM Rinkai TMS"**

### *O firmie*

Kombinat mięsny "Jubilejny" (m. Dniepropietrowsk) jest jednym z liderów produkcji kiełbas i delikatesów mięsnych na Ukrainie. Produkcja kombinatu mięsnego "Jubilejny" zbudowana jest na zasadzie zamkniętego cyklu technologicznego z pełną kontrolą nad wszystkimi etapami produkcji wyrobów. Obecnie około 13000 punktów handlowych w różnych regionach Ukrainy otrzymują produkcję kombinatu mięsnego "Jubilejny" poprzez własne filie i dystrybutorów.

### *Przestanki do wdrożenia projektu i wybór systemu*

Dla organizacji dużej ilości dostaw i efektywnego wykorzystywania transportu nam był potrzebny system zarządzania transportem, który pozwalałby:

- automatycznie planować trasy dostaw na podstawie obecnych zamówień i samochodów z uwzględnieniem naszych osobliwości (okna czasowe, reżim temperaturowy),
- kontrolować wykonanie tras,
- analizować efektywność załadowania transportu i wartość dostawy w punkty handlowe.

Wybraliśmy system ABM Rinkai TMS, który rozwiązywał te zadania i, co najważniejsze, pozwalał optyimizować wydatki transportowe. Na decyzje współpracy z ekspertami ABM Cloud mieli wpływ pozytywne opinie obecnych klientów firmy, gotowość poszukiwania optymalnego rozwiązania problemów klienta, a także profesjonalnie organizowany proces wdrożenia projektu.

### *Przebieg projektu*

Projekt wdrożenia rozpoczął się w czerwcu 2014 roku. Po 2 tygodniach od startu projektu samochody pojechali według tras, splanowanych przez ABM Rinkai TMS. Już pierwszego dnia zaoszczędziliśmy po 30 minut na każdym aucie w wyniku wstępnie sformowanej kolejności odwiedzania punktów handlowych, co przyspieszyło proces załadowania w magazynie. W ciągu lipca były całkowicie skorygowane dane w bazie klientów (geolokacje, okna czasowe itd.), co skutkowało zmniejszeniem o 6% wydatków transportowych w sierpniu.

W październiku 2014 r. do systemu ABM Rinkai został podłączony GPS-tracking i przeszliśmy do aktywnej pracy ze sprawozdaniem plan-fakt, co pozwoliło podwoić wynik ekonomii sierpnia.

Po 6 miesiącach korzystania z systemu zdecydowaliśmy się na wdrożenie na wszystkich 4-ch filiach firmy.

### *Wyniki i efekty projektu optyimizacji procesów trasowania*

Podczas projektu był optyimizowany i przebudowany proces trasowania. Obecnie w listach trasowych zaznacza się konkretną kolejność odwiedzania klientów, zbieranie zamówień idzie zgodnie z trasą. Planowanie w systemie zajmuje 10 minut zamiast godziny, jak było wcześniej. Dla kontroli wykonania zaplanowanych tras i kolejności odwiedzania punktów handlowych, w systemie rejestruje się: czas w punkcie handlowym, zgodność kolejności odwiedzania punktów handlowych, odchylenie według kilometrażu. To pozwala kontrolować fakt i czas przebywania w punkcie handlowym, odchylenie według okna czasowego, analizować plan/fakt według kilometrażu.

Optyimizacja procesu i wdrożenie systemu ABM Rinkai TMS pozwoliły naszej firmie otrzymać następujące efekty:

- Optyimizacja ilości parku samochodów (-15%).
- Optyimizacja personelu działu logistyki (-15%).
- Zmniejszenie zużycia paliwa na jednostkę wywiezionej produkcji (-12%).
- Podwyższenie jakości dostaw i wzrost lojalności klientów.
- Minimalizacja wpływu kwalifikacji logisty na wynik końcowy.

Chcemy odznaczyć profesjonalizm zespołu ABM Cloud, zabezpieczającego szybkość i jakościową pomoc techniczną.

Rekomendujemy firmę ABM Cloud, jako wiarygodnego partnera, który zawsze uwzględnia interesy Klienta.

Kierownik projektu,  
Binazarow Aleksy





Dowiedz się więcej o innych projektach:



- Zarządzanie transportem i logistyka transportowa
- Zarządzanie zapasami i zamówieniami
- Zarządzanie siecią detaliczną

[http://abmcloud.com/  
sales@abmcloud.com](http://abmcloud.com/sales@abmcloud.com)

RU +7 (495) 204-15-09  
UA +380 (44) 207-39-55  
KZ +7 (727) 311-03-51  
PL +48 (22) 206-21-05  
LT +370 (37) 24-89-39