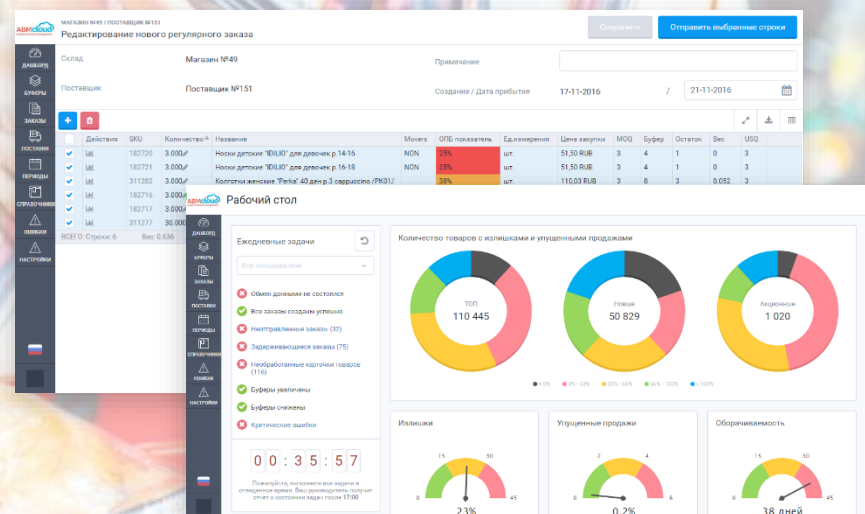


Торговая группа «ИЖТРЕЙДИНГ»



Продуктово-розничная компания



- **90** магазинов.
- **50 000** наименований в ассортименте.
- Собственное производство молочных, мясных и других продуктов и товаров повседневного спроса.
- Признана одной из самых сильных торговых марок в Удмуртии и за ее пределами.

ДО ВНЕДРЕНИЯ

Заказы магазинов формировались менеджерами на местах

Высокий процент ошибок ввиду человеческого фактора;

Каждый менеджер управлял и заказывал большой перечень SKU, поэтому, как правило, он делал это реже, но большими партиями, чтобы распределить нагрузку;

Данных о правильной выкладке товара на полке не было, а SKU в матрицах было больше, чем места в магазине, поэтому менеджерам приходилось выбирать самим, что выкладывать, а что - нет;

Существовало много факторов, которые искажали остатки магазина (задержки с оприходованием товара задержки с возвратом товара, кражи, потери и т.д.);

Ассортиментные матрицы не были приведены к единому формату, из-за чего менеджер в каждом магазине заказывал только те товары, которые сам считал нужным;

Данные о минимальном заказе, кратности упаковки, весе и объёме не поддерживались в актуальном состоянии, что влекло за собой ошибки в заказах;



ЦЕЛИ ПРОЕКТА



Централизация заказов;

Уменьшение излишков товарных запасов и оптимизация ассортимента;

Улучшение показателей оборачиваемости предприятия;

Оптимизация штата сотрудников на местах.

ИНСТРУМЕНТ

ВОЗМОЖНОСТИ СИСТЕМЫ

ABM Inventory – система управления запасами с мощным аналитическим модулем для анализа и контроля за ключевыми показателями управления запасами в различных разрезах и аналитиках.



- Автозаказ
- График формирования заказов
- Мониторинг отправленных заказов
- Оценка надёжности поставщика
- Управление ассортиментом. Какие SKU держать?
- Вывод SKU из ассортимента
- Работа с аналогами
- Учет акций и сезонных колебаний спроса
- Аналитика и отчетность

Работы в ходе проекта:

01
Рассчитаны буферы (целевой уровень запаса на каждой точке хранения) по каждому SKU. Функционирует алгоритм Динамического управления буферами;

02
Подключены все основные категории товаров. Под управлением системы находится 690 тыс. SKU. Система ежедневно автоматически формирует и рассылает от 1 500 до 2 500 заказов 162 поставщикам;

03
Подключен блок комплексной аналитики;



В комплекте с системой управления запасами также идёт **модуль гибкой отчётности**. Данный модуль не просто предоставляет множество отчетов, но также позволяет перестраивать их в режиме реального времени;

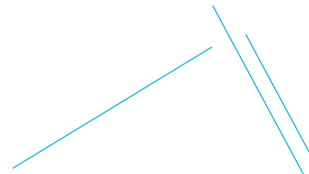
05

Ежедневно пересчитываются и обновляются такие KPI запасов, как излишки и упущенные продажи в процентном выражении, а также оборачиваемость в днях;

04

Кроме этого существуют отчёты, которые генерируется системой и с заданной периодичностью рассылаются по электронной почте ответственным лицам. Использование такой обширной системы позволяет непрерывно контролировать состояние запасов и связанные с этим моменты на разных уровнях детализации.

06

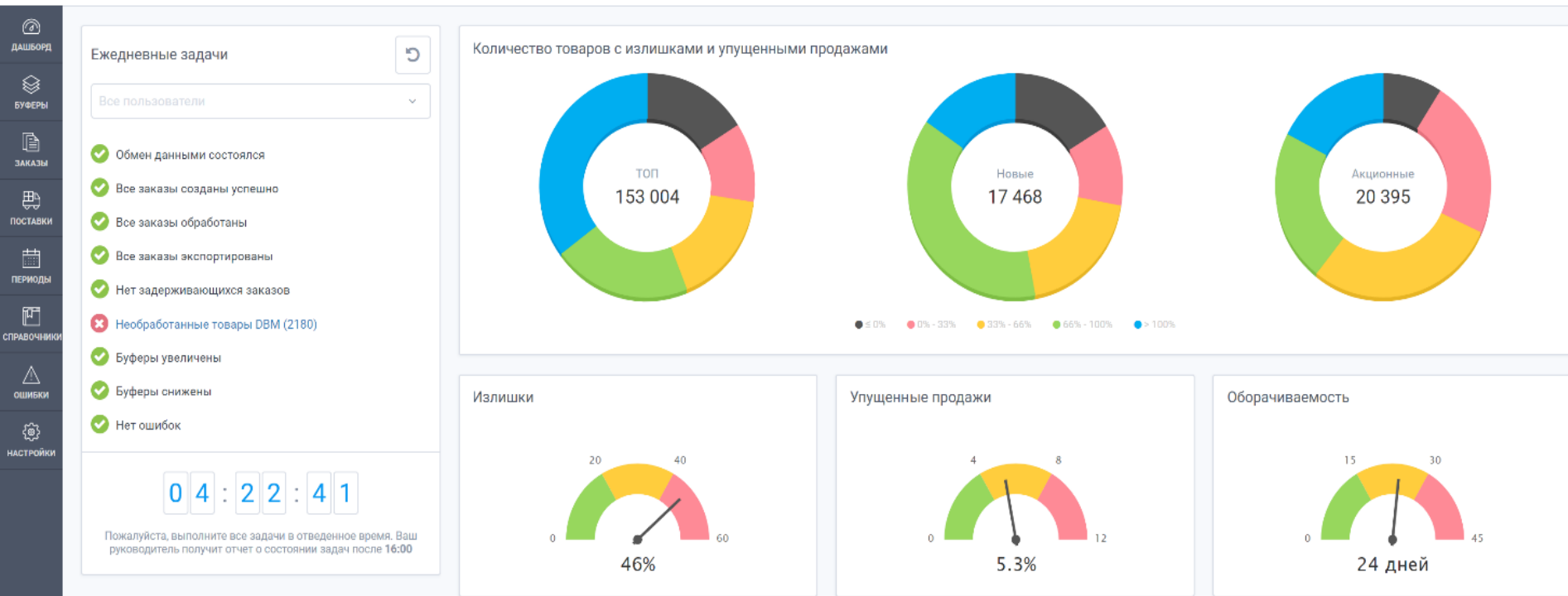


Блок аналитики

РАБОЧИЙ СТОЛ МЕНЕДЖЕРА С ПОКАЗАТЕЛЯМИ

Ключевые показатели управления товарными запасами представлены на главном экране в формате дашборда. Данные обновляются в реальном времени, что позволяет оперативно отслеживать состояние запасов.

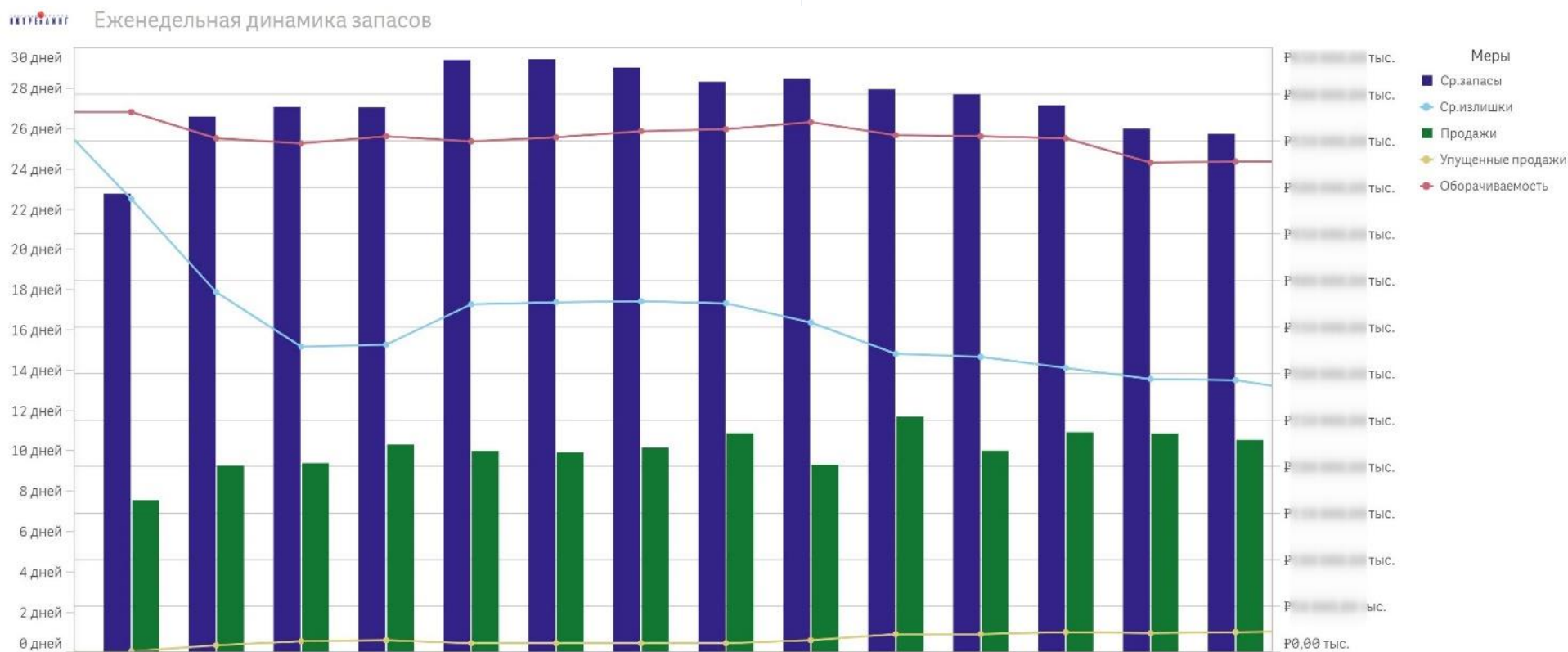
ИЖТРЕД.ИИИТ Рабочий стол



Блок аналитики

ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА ЗАПАСОВ

Можно наблюдать за изменением запасов и продаж предприятия, оборачиваемостью, уровнем излишков и упущенных продаж. Статистика приводится за 52 недели, что позволяет также отслеживать сезонные колебания показателей.

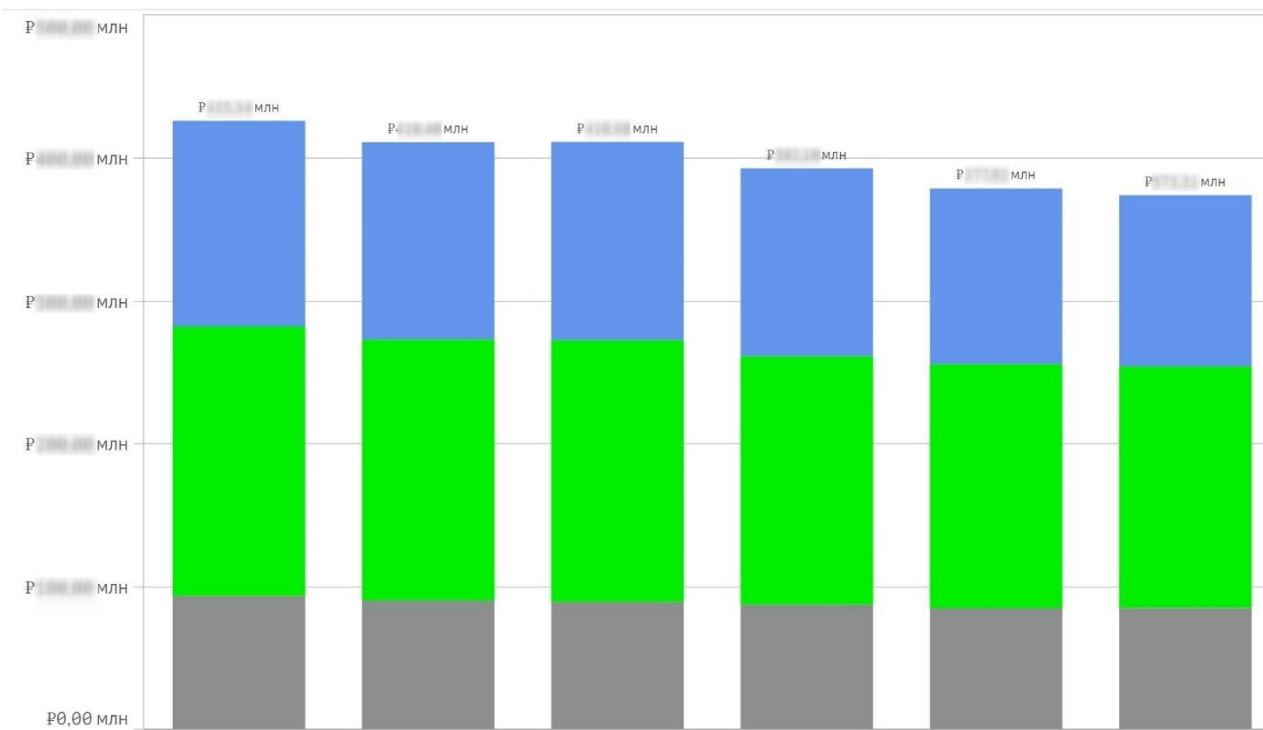


Блок аналитики

СТРУКТУРА ЗАПАСОВ MTS ТОВАРОВ ПО ПРИНАДЛЕЖНОСТИ К ОБЛАСТИ БУФЕРА

Система оценивает, сколько денежных средств заморожено в выкладке товара, сколько в излишках и сколько в зоне буфера, предназначенного непосредственно для продаж

Структура запасов MTS товаров по принадлежности к области буфера на начало недели



Блок аналитики

ТЕКУЩИЕ ИЗЛИШКИ ТОВАРОВ С УПУЩЕННЫМИ ПРОДАЖАМИ

Отчет позволяет увидеть и оценить дисбаланс в системе распределения – товары, по которым есть излишки в одних местах хранения при одновременной потребности в других местах хранения. На его основе менеджер может принять решение не заказывать товар у внешнего поставщика, а переместить его с одной торговой точки на другую, таким образом, сэкономяв деньги компании и улучшив структуру запасов.

Текущие излишки товаров с упущенными продажами

Покр...	Код товара	Название товара	Покрытие излишками потребности к заказу	Потребность к заказу по SKU (кол-во)	Текущие излишки по SKU (кол-во)	Потребность к заказу по SKU (цена закупки)	Текущие излишки по SKU (цена закупки)
0%							
20%	0109728		45%	20	9	1 437,20	646,74
40%							
60%							
80%							
100%							
200%							
300%							

Код товара	Название товара	Код склада	Название склада	ADU	Потребно... к заказу (кол-во)	Текущие излишки (кол-во)	Остаток (кол-во)	В пути (кол-во)	Буфер	Буфер безопасности
0109728		100	100 Форум, Ленина, 21	0,357	4	-	0	0	3	1
0109728		89	89 Завьялово, Гольянская, 1	0,271	3	-	0	0	2	1
0109728		82	82 Глазов Циолковского, 12	0,093	1	-	1	0	1	1
0109728		66	66 Нефтекамск пр Комсомольский, 33	0,05	-	1	4	0	2	1

Блок аналитики

ЗАПАСЫ ТОВАРОВ OUT

Отчет предназначен для товаров, которые выводятся из ассортимента сети. В нём содержится информация о товарах, для которых в системе установлен признак OUT-mover, т.е. запущена процедура автоматического вывода товара из ассортимента.

Запасы товаров OUT

99 Сигма, Широкий, 53 ₽3,67 тыс.	36 Аврора-парк Удмуртская, 304 ₽1,94 тыс.	123 Чайковский Промышленная, 13 ₽1,73 тыс.	Код товара	Название товара	Текущие запасы OUT (кол-во)	Текущие запасы OUT
Totals					211	₽22,77 тыс.
			100473833	Сигма, Широкий, 53	211	₽22,77 тыс.

121 Молодежная, 101 ₽1,73 тыс.	03 Гипер Эльгрин 10лет Октябрь, 53 ₽1,40 тыс.	35 Три банана-2 Маяковского, 48 ₽1,40 тыс.	Код товара	Код склада	Название склада	Статус товара	Активность товара	Текущие запасы OUT (кол-во)	Текущие запасы OUT
Totals								211	₽22,77 тыс.
			100473833	99	99 Сигма, Широкий, 53	NM	нет	34	₽3,67 тыс.
			100473833	36	36 Аврора-парк Удмуртская, 304	NM	нет	18	₽1,94 тыс.
			100473833	121	121 Молодежная, 101	NM	нет	16	₽1,73 тыс.
			100473833	123	123 Чайковский Промышленная, 13	NM	нет	16	₽1,73 тыс.
			100473833	43	43 Новоажимова, 20	NM	нет	14	₽1,51 тыс.
			100473833	3	03 Гипер Эльгрин 10лет Октябрь, 53	NM	нет	13	₽1,40 тыс.

0,0%
Текущие запасы OUT

...

РЕЗУЛЬТАТЫ



Улучшение
оборачиваемости на

20%



Оптимизация
остатков на полке.
Снижение товарных
излишков на 10%



Уменьшение количества
сотрудников, занятых в процессе
создания и отправки заказов, за счет
централизации закупок. Ранее
управление запасами выполнялось
сотрудниками в каждом магазине
сети, а на текущий момент - 7
сотрудников центрального офиса.



Прозрачность
процесса заказа, в
т.ч. и акционного
ассортимента, с
возможностью
выявления
проблемных позиций

Минимизация
ошибок при заказе
(заказ вне графика,
потерянные заказы,
ошибки в
количестве, прочее).

Утверждено:
руководитель направления Лин ТТ "Ижтрейдинг",
Воронцова Ирина Геннадьевна



КЕЙС ПРОЕКТА
«ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ АВТОМАТИЧЕСКОГО
ЗАКАЗА И УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ
В ТТ «ИЖТРЕЙДИНГ»»

Компания - клиент	ТТ «Ижтрейдинг»
Отрасль	Сеть розничной торговли
Менеджер проекта	Бобрик Ирина
Проектная команда	Воронцова Ирина, Волкова Светлана, Бобрик Ирина
Сроки проекта	Сентябрь 2015 г. – Май 2016 г.
Распространение документа	Этот документ и материалы, созданные на его основании, разрешается распространять в индивидуальном порядке потенциальным или актуальным заказчикам, публиковать на сайте «ABM Cloud», а также в СМИ и использовать в других мероприятиях.

Контакты

RU +7 (495) 204-15-09
UA +380 (44) 207-39-55
KZ +7(727) 350-76-33
EE + 372 884-00-64

sales@abmcloud.com

www.inventory.abmcloud.com

www.abmcloud.com

www.tms.abmcloud.com

www.retail.abmcloud.com

Заказать презентацию

