

# «AVD Trade»

Магазин №49 / поставщик №151  
Родастрирование нового регулярного заказа

Склад: **Магазин №49** Приемное: \_\_\_\_\_  
Поставщик: **Поставщик №151** Создание / дата прибытия: 17-11-2016 / 21-11-2016

Действия	SKU	Количество	Название	Movens	ОПБ показатель	Единица измерения	Цена закупки	MOQ	Буфер	Остаток	Вес	USQ
<input checked="" type="checkbox"/>	182720	3.000P	Носки детские "DIBLO" для девочек р.14-15	NDN	95%	шт.	51,50 RUB	3	4	1	0	3
<input checked="" type="checkbox"/>	182721	3.000P	Носки детские "DIBLO" для девочек р.16-18	NDN	95%	шт.	51,50 RUB	3	4	1	0	3
<input checked="" type="checkbox"/>	181362	3.000P	Колодки женские "Telia" 40 день.3.0.сервиса/РНО/1		94%	шт.	110,00 RUB	3	8	3	0,052	3
<input checked="" type="checkbox"/>	182717	3.000P										
<input checked="" type="checkbox"/>	311277	30.000										

ВСЕГО: Строч: 6 Вес: 0.635

**Рабочий стол**

Ежедневные задачи

- Объем данных не составляет
- Все заказы созданы успешно
- Неотправленные заказы (37)
- Поддерживаемые заказы (75)
- Необработанные карточки товаров (116)
- Буферы увеличены
- Буферы снижены
- Критические ошибки

00:35:57

Количество товаров с излишками и упущенными продажами

- ТОП: 110 445
- Новые: 50 829
- Активные: 1 020

Илишки: 23%

Упущенные продажи: 0.2%

Оборачиваемость: 38 дней

# Розничная и мелкооптовая продажа автозапчастей



- Дистрибьюторский центр - оптовая продажа автозапчастей для европейских автомобилей.

**1500** дилеров

Компания обеспечивает товаром собственный розничный магазин, товары в котором предназначены для коммерческих авто.

# ДО ВНЕДРЕНИЯ

Товароучетная система: 1С. В ответственности каждого менеджера 10 тыс. уникальных товаров.

Формирование заказов вручную в Excel на усмотрение менеджеров;

Отсутствие данных о графиках заказов и отгрузок поставщиков;

Отсутствие данных об условиях заказа поставщику (минимальный заказ, кратность);

Срочные заказы у поставщика по высокой цене;

Вероятность несвоевременного/неправильного заказа;

Замороженные деньги в крупных партиях;

Отсутствие ассортиментной матрицы в разрезе складов при отличии ассортимента магазина и ЦС.

От магазина на РЦ 1 плановый заказ в день и вынужденных 3 внеплановых с доставкой в тот же день;

Отсутствие аналитического инструмента для работы с проблемными областями и ключевыми показателями.

Отсутствие гибкости в соответствии с изменением спроса;

Нехватка времени на управление ассортиментом;

Логистические издержки в связи с неплановыми заказами с магазина у ЦС.



# ЦЕЛИ ПРОЕКТА



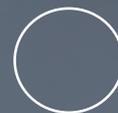
Упорядочить внутренние бизнес-процессы от заказа до поступления товара в продажу;



Сократить излишние запасы и улучшить оборачиваемость;



Минимизировать упущенные продажи;



Оптимизировать деятельность отдела закупок;



Высвободить время менеджеров в пользу управления ассортиментом

# ИНСТРУМЕНТ

## ВОЗМОЖНОСТИ СИСТЕМЫ

*ABM Inventory – система управления запасами с мощным аналитическим модулем для анализа и контроля за ключевыми показателями управления запасами в различных разрезах и аналитиках.*



- Автозаказ
- График формирования заказов
- Мониторинг отправленных заказов
- Оценка надёжности поставщика
- Управление ассортиментом. Какие SKU держать?
- Вывод SKU из ассортимента
- Работа с аналогами
- Учет акций и сезонных колебаний спроса
- Аналитика и отчетность

## Работы в ходе проекта:

Проведена инвентаризация для актуализации данных об остатках на складах и в учетной системе, поставлен запрет на продажи в минус

01

После технической интеграции были автоматически рассчитаны буферы запаса.

02

Организована работа с возвратами бракованного товара с помощью виртуальных складов;

03

Установлена коммуникация между магазином и ЦС при вводе/выводе товара в/из ассортимента или перевода под специальный заказ.

04

Прописаны графики поставок, минимальное количество, которое можно заказать у поставщика и кратность заказа; создана ассортиментная матрица.

05

Оптимизация работы с альтернативными товарами и установлена автоматическая отправка заказа от магазина на центральный склад.

06

Подключён блок аналитики.

07

# Блок аналитики

## ORDER FULFILLMENT ACCURACY

Отчет содержит информацию о точности выполнения заказов поставщиком за выбранный период (7, 31, 45 или 60 дней)

После внедрения системы компания занялась пересмотром поставщиков с точки зрения предоставляемой продукции, регулярности и надежности поставок, после чего следовал запуск в продажу товаров под своим собственным брендом, что благотворно повлияло на регулярность поставок и наличия товара необходимого качества.

Дата отправки	Предполагаемая дата поставки	Фактическая дата поставки	Заказ №	Склад	Поставщик	SKU	Название	Количество к заказу	Отправленное количество	Доставленное количество	Разница	Разница цене закупки	Разница маржи	Статус
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0016834	Иск. Маржа	9	9.000	9	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0026460	Иск. Маржа	1	1.000	1	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0028347	Иск. Маржа	1	2.000	2	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0028477	Иск. Маржа	1	1.000	1	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	00006764	Иск. Маржа	7	7.000	7	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	00006916	Иск. Маржа	1	1.000	1	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	00007210	Иск. Маржа	4	4.000	4	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	00007211	Иск. Маржа	4	4.000	4	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	00007217	Иск. Маржа	3	3.000	3	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	00007329	Иск. Маржа	2	2.000	2	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	00008076	Иск. Маржа	2	2.000	2	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	00007559	Иск. Маржа	4	4.000	0	-4	- 100%	- 100%	Аннулирован
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0038486	Иск. Маржа	2	2.000	2	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0039086	Иск. Маржа	3	2.000	2	0	0	0	Прибыл
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0011448	Иск. Маржа	14	14.000	0	-14	- 100%	- 100%	Аннулирован
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0031597	Иск. Маржа	1	2.000	0	-2	- 100%	- 100%	Аннулирован
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0038220	Иск. Маржа	2	2.000	0	-2	- 100%	- 100%	Аннулирован
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0038499	Иск. Маржа	2	2.000	0	-2	- 100%	- 100%	Аннулирован
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0039553	Иск. Маржа	2	2.000	0	-2	- 100%	- 100%	Аннулирован
2017-07-10	2017-07-13	2017-07-14	000000000784	Поставщик	Иск. Маржа	Щ0041491	Иск. Маржа	2	2.000	0	-2	- 100%	- 100%	Аннулирован

# Блок аналитики

## ANALYTIC DATA BY SKU

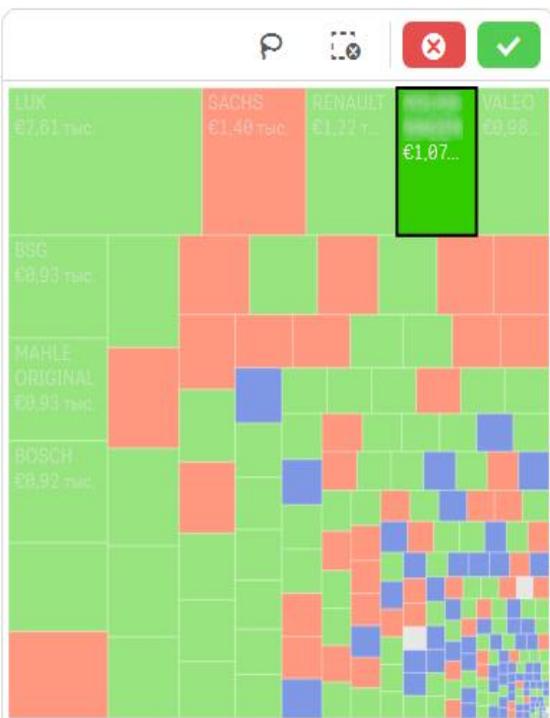
Отчет демонстрирует упущенные продажи и излишки товаров на каждой точке хранения за последнюю и предшествующую неделю.

Склад	Поставщик	SKU	Название	Остаток	Цена закупки	Цена продажи	Продажи, EUR(Eu)	Маржа, EUR(E)	Упущенные продажи	Упущенная маржа	Упущенные продажи (-7д)	Динамика, %	Упущенные дни
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0036941	Парик с длинными волосами	2	2,07	2,00	0	0,00	0,00	0,00	0,00	-91,72	1
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0029035	Парик с короткими волосами	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-86,8	1
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0032684	Парик с длинными волосами	0	2,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	-75	7
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0011015	Парик с длинными волосами	2	2,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	-71,43	2
Аналитика/ПВТ/Trade		00000253	Парик с длинными волосами	1	10,00	20,00	20,00	10,00	0,00	0,00	0,00	-58,04	1
Аналитика/ПВТ/Trade		00004130	Парик с длинными волосами	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	-50	7
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0025782	Парик с длинными волосами	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	-50	7
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0043786	Парик с длинными волосами	0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-36,79	4
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0016129	Парик с длинными волосами	0	2,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	-33,33	7
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0021965	Парик с длинными волосами	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	-25	7
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0036157	Парик с длинными волосами	5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-22,86	2
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0036777	Парик с длинными волосами	2	2,07	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	-10	4
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0023450	Парик с длинными волосами	0	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0,00	0,18	7
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0044252	Парик с длинными волосами	2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,53	1
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0031116	Парик с длинными волосами	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,11	1
Аналитика/ПВТ/Trade		Щ0031016	Парик с длинными волосами	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,13	1

# Блок аналитики

## СРЕДНИЕ ИЗЛИШКИ ЗА ПРОШЛУЮ И 4 ПРЕДШЕСТВУЮЩИЕ НЕДЕЛИ

показывает по каждому SKU в разрезе выбранной категории (поставщик, менеджер, группа и т.д.) динамику изменения излишков в ценах закупки за 5 последних недель. Для удобства восприятия применена цветовая схема: красный - рост излишков, зеленый - снижение, синий - без изменений.



и 4 предшествующие недели

Код товара	Название товара	Код склада	Название склада	Ср.изли... (пн-4)	Ср.изли... (пн-3)	Ср.изли... (пн-2)	Ср.изли... (пн-1)	Ср.излишки (прошлая неделя)
Ц0034138	Средняя цена 1000	000000002	Складская группа	155	155	155	155	155
Ц0030165	Средняя цена 1000	000000002	Складская группа	136	136	136	136	136
Ц0006838	Средняя цена 1000	000000002	Складская группа	161	138	108	108	108
Ц0034089	Средняя цена 1000	000000002	Складская группа	110	110	110	106	106
Ц0022771	Средняя цена 1000	000000002	Складская группа	66	77	77	75	75
00002691	Средняя цена 1000	000000002	Складская группа	49	49	49	49	50
00004206	Средняя цена 1000	000000002	Складская группа	47	47	47	47	47
Ц0024594	Средняя цена 1000	000000002	Складская группа	42	42	42	42	42

\* Набор данных содержит отрицательные или нулевые знач...

# Блок аналитики

## ТЕКУЩИЕ ИЗЛИШКИ ТОВАРОВ С УПУЩЕННЫМИ ПРОДАЖАМИ

Позволяет отобрать товары с упущенными продажами на одних складах, которые могут быть перекрыты излишками товаров на других складах

### TeGrade Текуще излишки товаров с упущенными продажами

Покр...	Код товара	Название товара	Покрытие излишками потребности к заказу	Потребность к заказу по SKU (кол-во)	Текущие излишки по SKU (кол-во)	Потребность к заказу по SKU (цена закупки)	Текущие излишки по SKU (цена закупки)
0%	00002802	...	260%	5	13	1,35	3,51
20%							
40%							
60%							
80%							
100%							

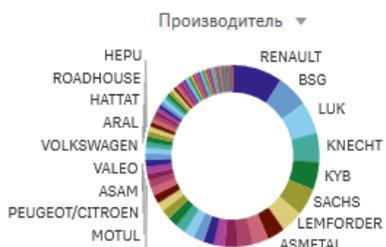
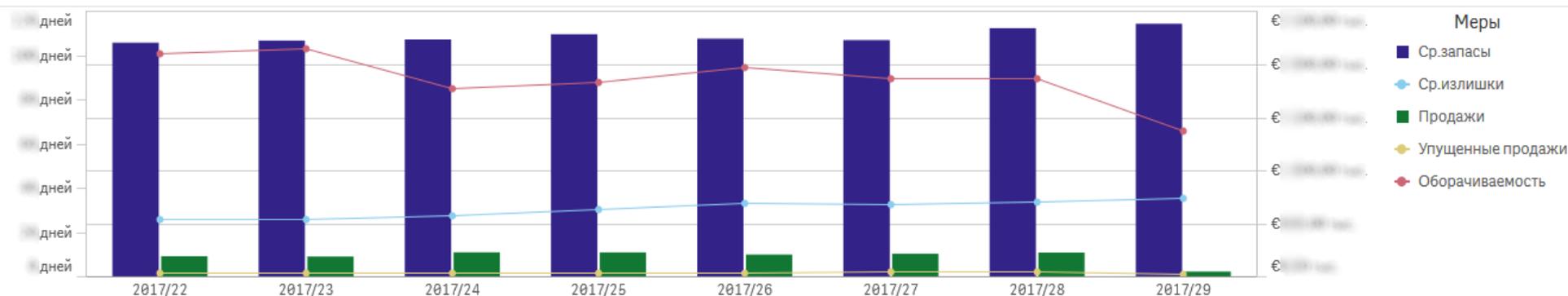
Код товара	Название товара	Код склада	Название склада	ADU	Потр... к заказу	Текущие излишки (кол-во)	Остаток (кол-во)	В пути (кол-во)	Бу...	Буфер безопас...
00002802	...	00000001	...	0	5	-	0	0	5	0
00002802	...	00000002	...	0	-	13	13	0	2	0

# Блок аналитики

## ЕЖЕНЕДЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА ЗАПАСОВ

Дает возможность анализировать недельную динамику всех запасов компании, а также группы товаров в соотношении друг с другом по показателям: доля в продажах, запасы, излишки, упущенные продажи, оборачиваемость.

 Ежедневная динамика запасов



Неде...	Производи...	Ср. запасы (недели)	Ср. излишки (недели)	Продажи (недели)	Упущенные продажи (недели)	Оборачиваемость в днях (недели)
2017/25	...	...	...	...	...	...
2017/26	...	...	...	...	...	...
2017/27	...	...	...	...	...	...
2017/28	...	...	...	...	...	...

# РЕЗУЛЬТАТЫ



Сокращение времени на работу с заказами в пользу управления ассортиментом;



Прозрачность данных о всех операциях по каждому SKU/location, анализ проблемных товарных позиций;



Уменьшение количества срочных заказов, расходов на логистику в связи с улучшением стабильности заказов и поставок.



Повышение уровня наличия товара благодаря пересмотру поставщиков;

# РЕЗУЛЬТАТЫ

## показатели по предприятию



Сокращение излишков  
на

**10%**



Сокращение  
упущенных продаж  
на

**13%**



Сокращение излишков  
на

**46%**



Сокращение  
упущенных продаж  
на

**25%**

## показателей по магазину

Улучшение  
оборачиваемости на

**41%**

Утверждено:  
Генеральный директор  
компании «AVDtrade»  
Виталий Дудинец



(подпись)

## КЕЙС ПРОЕКТА «ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ АВТОМАТИЧЕСКОГО ЗАКАЗА И УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ В КОМПАНИИ AVDtrade»

Компания - клиент	AVDtrade
Отрасль	Дистрибуция; ритейл
Менеджер проекта	Мария Зеленская
Проектная команда	Андрей Дудинец, Андрей Исько, Сергей Сикорский, Мария Зеленская.
Сроки проекта	Март 2016 г. – Сентябрь 2016 г.
Распространение документа	Этот документ и материалы, созданные на его основании, разрешается распространять в индивидуальном порядке потенциальным или актуальным заказчикам, публиковать на сайте «ABM Cloud», а также в СМИ и использовать в других мероприятиях.

## Контакты

RU +7 (495) 204-15-09  
UA +380 (44) 207-39-55  
KZ +7(727) 350-76-33  
EE + 372 884-00-64

[sales@abmcloud.com](mailto:sales@abmcloud.com)

[www.inventory.abmcloud.com](http://www.inventory.abmcloud.com)  
[www.abmcloud.com](http://www.abmcloud.com)  
[www.tms.abmcloud.com](http://www.tms.abmcloud.com)  
[www.retail.abmcloud.com](http://www.retail.abmcloud.com)

Заказать презентацию

