

## Кейс проекта

# Модернизация процессов доставки и сокращение транспортных расходов, на базе системы **ABM Rinkai TMS**

Менеджер проекта со стороны

**ABM Cloud**

Александр Ширяев,

руководитель проектов внедрения

[ABM Rinkai TMS](#)

Менеджер проекта со стороны

**Юбилейного**

Алексей БИНАЗАРОВ,

заместитель директора

департамента продаж по

региональной логистике

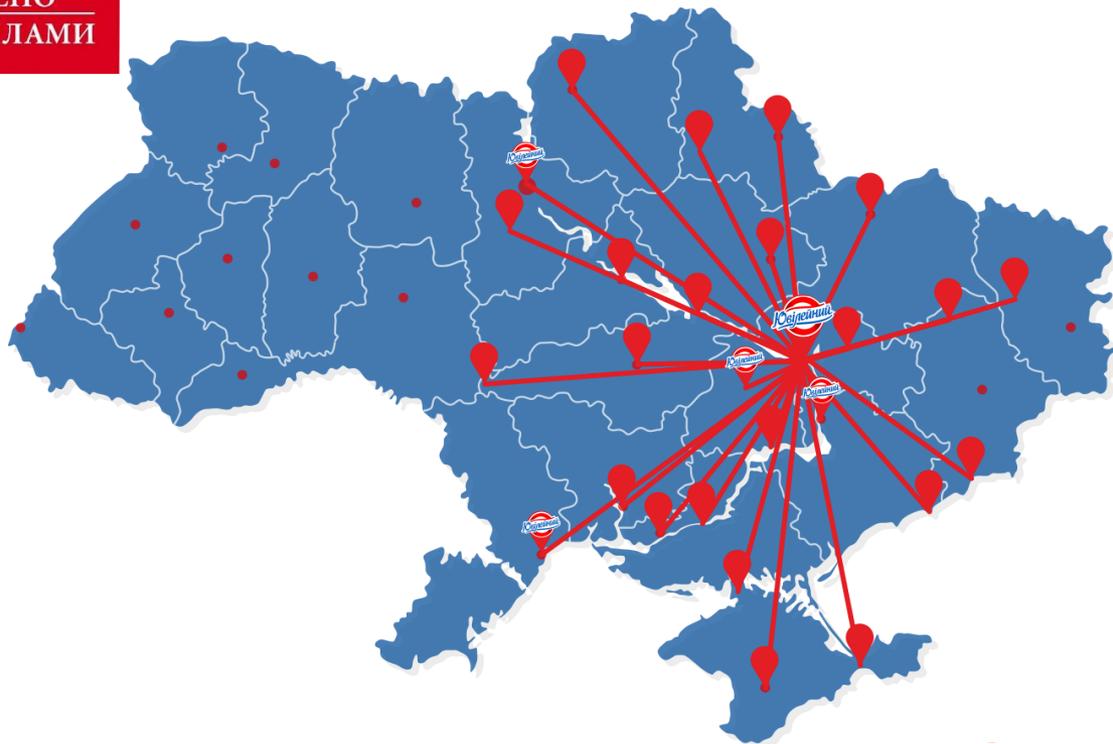
Мясокомбинат «Юбилейный»

# О компании

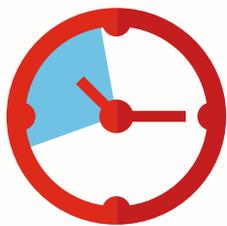


Мясокомбинат «Юбилейный» занимает одну из лидирующих позиций по производству колбас и мясных деликатесов. **Производство** мясокомбината «Юбилейный» построено по **принципу замкнутого технологического цикла** с полным контролем над всеми этапами изготовления продукции.

В данный момент около **13 000 торговых точек** получают продукцию мясокомбината «Юбилейный» через собственные филиалы и дистрибьюторов.



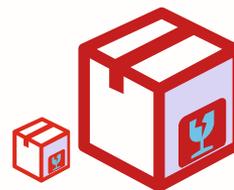
# Основные особенности доставки продукции и связанные с ними проблемы



Временные окна

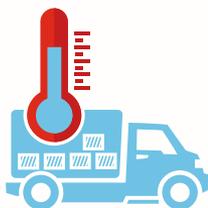
Штрафы при нарушении времени поставки

Доставка на фирменные магазины до 9.00



Колебания размеров заказов

Колебания размера заказа могут превышать 60 %



Температурный режим

Качество и сроки хранения зависят от соблюдения температурного режима



Несистемность заказов

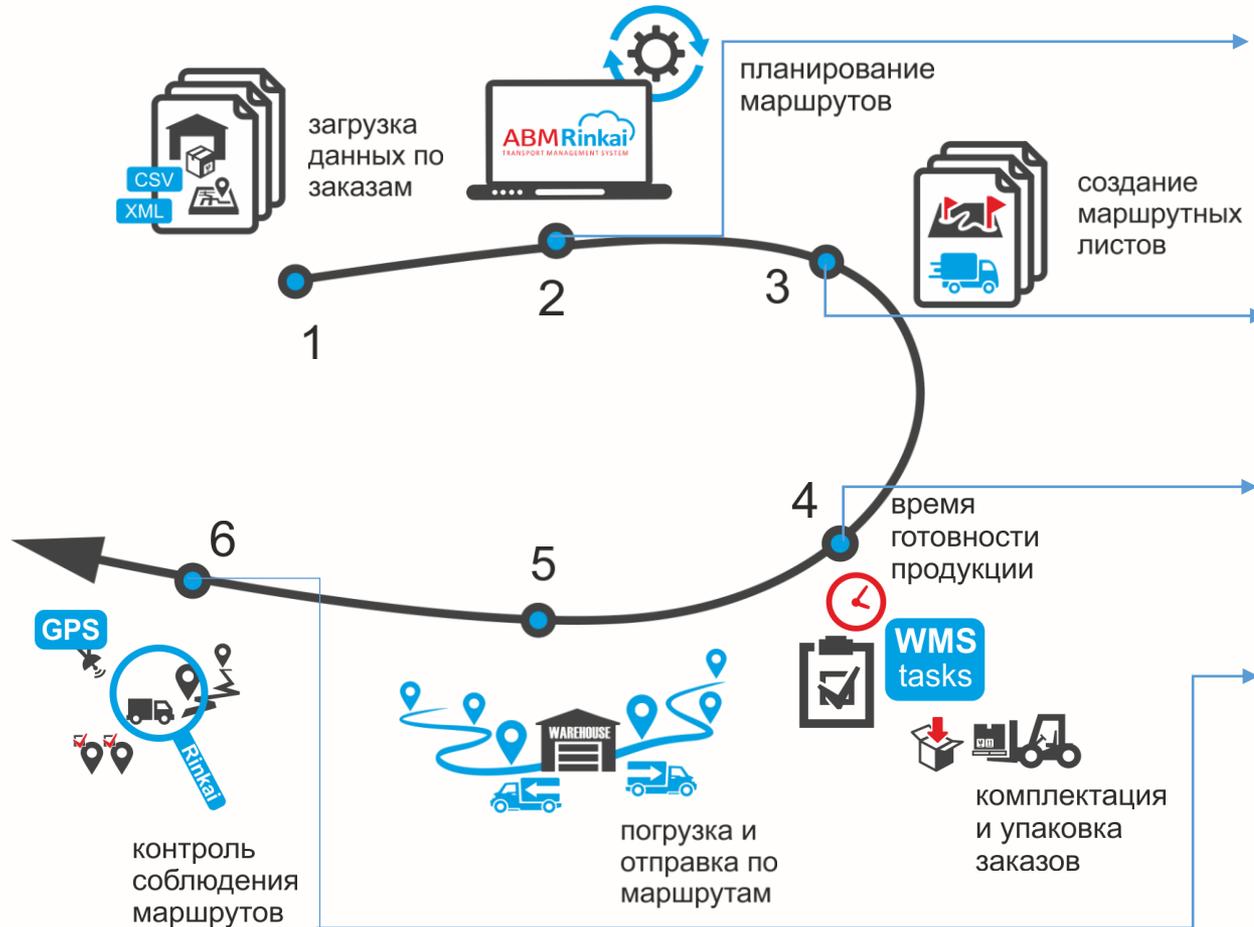
Не всегда точки делают заказ согласно графика визитов торгового представителя



Специфика при погрузке

Порядок загрузки определяется последовательностью посещения клиентов

# Как перестроили процесс



- Планирование занимает 10 минут вместо 1 часа
- В маршрутных листах указан четкий порядок посещения клиентов
- Сборка заказов идет в соответствии с маршрутом
- Регистрируется:
  1. Время в точке
  2. Соответствие порядка посещения точек
  3. Отклонение по километражу

# Результаты оптимизации процессов маршрутизации



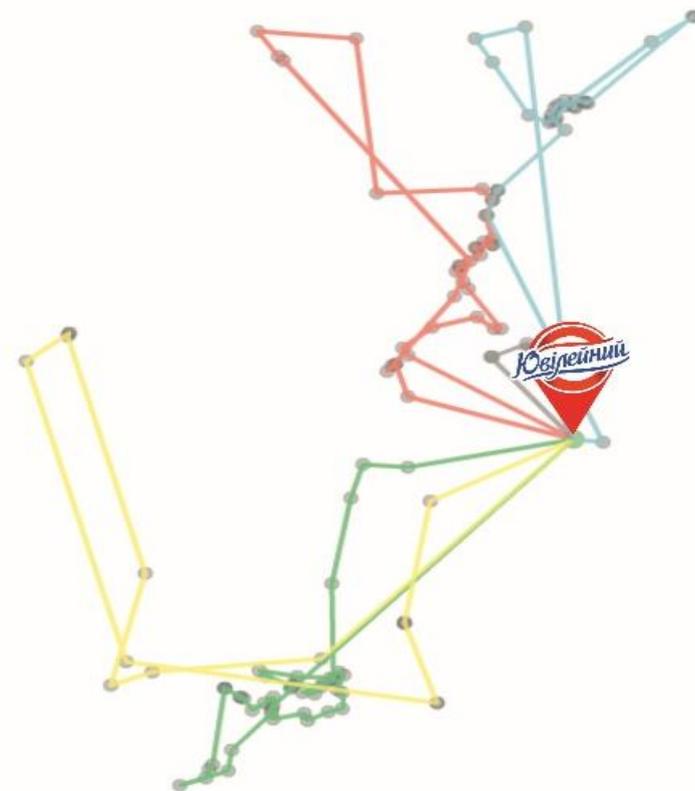
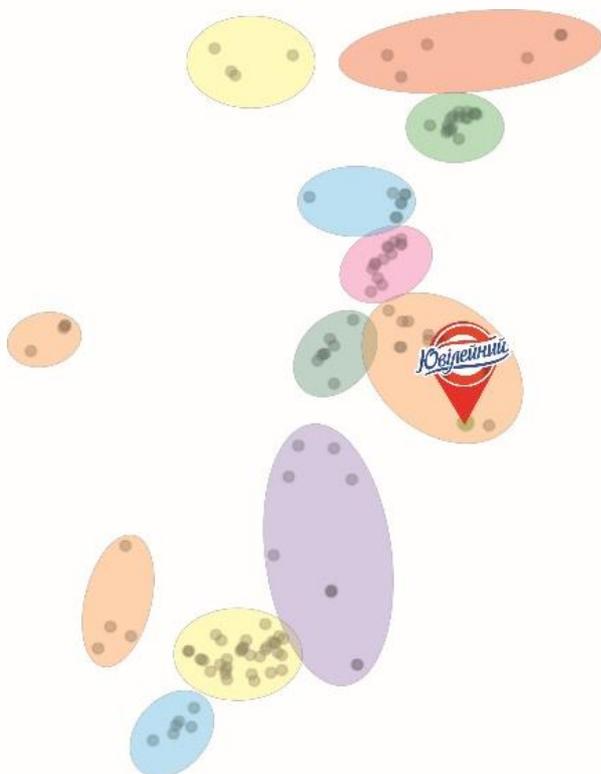
До проекта

После проекта

По районам

Динамическое

Планирование



# Результаты оптимизации процессов маршрутизации



## До проекта

## После проекта

### Контроль

- ✓ Контроль пробега и расхода топлива
- ✓ Соблюдение границ
- ✓ Контроль температуры в рефрижераторе

- ✓ Анализ план/факт по километражу
- ✓ Контроль соблюдения маршрута
- ✓ Порядок посещения точек
- ✓ Факт посещения точки
- ✓ Отклонение по временному окну
- ✓ Длительность пребывания в точке
- ✓ Контроль температуры в рефрижераторе
- ✓ Контроль расхода топлива

## До проекта

## После проекта

### Аналитика

- ✓ Расход топлива на единицу вывезенной продукции (л/кг)

- ✓ Расход топлива на единицу вывезенной продукции (л/кг)
- ✓ Время в точке
- ✓ Временные окна

# Результат проекта



- ✓ Оптимизация количества автопарка **-15%**
- ✓ Оптимизация персонала отдела логистики **-15%**
- ✓ Снижение расхода топлива на единицу вывезенной продукции **-12%**
- ✓ Повышение качества доставки и рост лояльности клиентов

# ОТЗЫВ



## Отзыв по проекту «Модернизация процессов доставки и сокращение транспортных расходов на базе системы ABM Rinkai TMS»

### О компании

Мясокомбинат «Юбилейный» (г. Днепропетровск) занимает одну из лидирующих позиций по производству колбас и мясных деликатесов в Украине. Производство мясокомбината «Юбилейный» построено по принципу замкнутого технологического цикла с полным контролем над всеми этапами изготовления продукции. В данный момент около 13 000 торговых точек в разных областях Украины получают продукцию мясокомбината «Юбилейный» через собственные филиалы и дистрибьюторов.

### Предпосылки к внедрению проекта и выбор системы

Для организации большого количества перевозок и эффективного использования транспорта нам необходима была система управления транспортом, которая позволяла бы:

- автоматически планировать маршруты доставки на основании имеющихся заказов и автомобилей с учетом наших особенностей (временные окна, температурный режим),
- контролировать выполнение маршрутов,
- анализировать эффективность загрузки автотранспорта и стоимость доставки в точки.

Нами была выбрана система ABM Rinkai TMS, которая решала эти задачи и, что наиболее важно, позволяла оптимизировать транспортные расходы. На решение сотрудничать с экспертами ABM Cloud повлияли положительные отзывы существующих клиентов компании, готовность искать оптимальные пути решения проблем клиента, а также грамотно организованный процесс внедрения проекта.

### Ход проекта

Проект внедрения начался в июне 2014. Через 2 недели от старта проекта машины поехали по маршрутам, спланированным в ABM Rinkai TMS. В первый же день сэкономили по 30 минут на каждой машине за счет предварительно сформированного порядка посещения точек, что ускорило процесс погрузки на складе. В течение июля были полностью откорректированы данные по клиентской базе (геокоординаты, временные окна и др.), что привело к снижению на 6% транспортных расходов в августе. В октябре 2014 к системе ABM Rinkai TMS был подключен GPS-трекинг и перешли к активной работе с отчетом план-факт, что позволило удвоить результат экономии августа.

Спустя 6 мес. использования системы приняли решение о внедрении на всех 4-х филиалах компании. На сегодняшний день завершаем масштабирование решения.

## Результаты и эффекты проекта по оптимизации процессов маршрутизации

В ходе проекта был оптимизирован и перестроен процесс маршрутизации. В настоящий момент в маршрутных листах указывается четкий порядок посещения клиентов, сборка заказов идет в соответствии с маршрутом. Планирование в системе занимает 10 минут вместо 1 часа, как это было ранее. Для контроля выполнения запланированных маршрутов и порядка посещения торговых точек, в системе регистрируются: время в точке, соответствие порядка посещения точек, отклонение по километражу. Это позволяет отслеживать факт и длительность пребывания в точке, отклонения по временному окну, анализировать план/факт по километражу.

Оптимизация процесса и внедрение системы ABM Rinkai TMS позволили нашей компании получить такие эффекты:

- ✓ Оптимизация количества автопарка (-15%).
- ✓ Оптимизация персонала отдела логистики (-15%).
- ✓ Снижение расхода топлива на единицу вывезенной продукции (-12%).
- ✓ Повышение качества доставки и рост лояльности клиентов.
- ✓ Минимизировали влияние квалификации логиста на конечный результат.

Хотим отметить профессионализм команды ABM Cloud, осуществляющей быструю и качественную поддержку.

Готовы рекомендовать компанию ABM Cloud, как надежного партнера, всегда учитывающего интересы Клиента.

Руководитель проекта

*Бундзаров Алексей Сергеевич*

*Алексей*





Узнайте о других проектах



- Управление транспортом и транспортная логистика
- Управление запасами и заказами
- Управление розничной сетью

[http://abmcloud.com/  
sales@abmcloud.com](http://abmcloud.com/sales@abmcloud.com)

RU +7 (495) 204-15-09  
UA +380 (44) 207-39-55  
KZ +7 (727) 311-03-51  
PL +48 (22) 206-21-05  
LT +370 (37) 24-89-39